

खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेड  
प्रशासन सेवा, सामान्य प्रशासन समूह, तह ७, वरिष्ठ अधिकृत पदको  
खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रम योजनालाई निम्नानुसारका दुई चरणमा विभाजन गरिएको छ :

प्रथम चरण :-	लिखित परीक्षा	पूर्णाङ्क :- २००
द्वितीय चरण :-	अन्तर्वार्ता	पूर्णाङ्क :- ३०

**परीक्षा योजना (Examination Scheme)**

१. प्रथम चरण : लिखित परीक्षा (Written Examination)

पूर्णाङ्क :- २००

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्नसंख्या X अङ्क	समय
प्रथम	शासन एवं आर्थिक व्यवस्था	१००	४०	विषयगत	४ प्रश्न X ५ अङ्क = २० ८ प्रश्न X १० अङ्क = ८०	३ घण्टा
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी	१००	४०	विषयगत	४ प्रश्न X ५ अङ्क = २० ८ प्रश्न X १० अङ्क = ८०	३ घण्टा

२. द्वितीय चरण : अन्तर्वार्ता (Interview)

पूर्णाङ्क :- ३०

विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली
अन्तर्वार्ता	३०	मौखिक

**द्रष्टव्य :**

- लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी अथवा नेपाली र अंग्रेजी दुवै हुनेछ।
- प्रथम र द्वितीय पत्रको लिखित परीक्षा छुट्टाछुट्टै हुनेछ।
- लिखित परीक्षामा सोधिने प्रश्नसंख्या र अङ्कभार यथासम्भव सम्बन्धित पत्र/विषयमा दिइए अनुसार हुनेछ।
- विषयगत प्रश्नहरूको हकमा एउटै प्रश्नका दुई वा दुई भन्दा बढी भाग (Two or more parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ।
- विषयगत प्रश्नमा प्रत्येक पत्र/विषयका प्रत्येक खण्डका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरू हुनेछन्। परीक्षार्थीले प्रत्येक खण्डका प्रश्नहरूको उत्तर सोही खण्डका उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ।
- यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयवस्तुमा जेसुकै लेखिएको भए तापनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम, विनियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाइएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनु पर्दछ।
- प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारहरूलाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सम्मिलित गराइनेछ।
- यस भन्दा अगाडि लागू भएका माथि उल्लेखित सेवा, समूहको पाठ्यक्रम खारेज गरिएको छ।
- पाठ्यक्रम स्वीकृत मिति :- २०८०/०९/२३

खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेड  
प्रशासन सेवा, सामान्य प्रशासन समूह, तह ७, वरिष्ठ अधिकृत पदको  
खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम  
प्रथम पत्र:- शासन एवं आर्थिक व्यवस्था  
खण्ड (क) — ६० अङ्क (४ प्रश्न × १० अंक, ४ प्रश्न × ५ अंक)

१. शासन व्यवस्थाका विविध पक्षहरू

- १.१ नेपालको संवैधानिक विकासक्रम र नेपालको संविधान
- १.२ कार्यपालिका, व्यवस्थापिका र न्यायपालिका बीच अन्तरसम्बन्ध, नियन्त्रण र सन्तुलन
- १.३ मानव अधिकार र मौलिक हक तथा कर्तव्य
- १.४ कानूनको शासन, लोकतान्त्रिक मूल्य र मान्यता, समावेशीकरण, समानुपातिक प्रतिनिधित्व तथा सकारात्मक विभेद, सामाजिक न्याय र सुरक्षा
- १.५ सूचनाको हक र पारदर्शिता
- १.६ सार्वजनिक नीति निर्माण प्रक्रिया र कार्यान्वयन, अनुगमन, मुल्यांकन
- १.७ सार्वजनिक सेवाको अवधारणा, विशेषता, भूमिका र सार्वजनिक सेवा प्रवाहका चुनौती
- १.८ सार्वजनिक सेवा बडापत्रको अवधारणा, महत्व र नेपालमा यसको प्रयोग
- १.९ राजनीतिक तटस्थता, प्रतिबद्धता, पारदर्शिता र उत्तरदायित्व
- १.१० नैतिकता, सदाचार र अनुशासन
- १.११ विकास योजना र चालु आवधिक योजना
- १.१२ योजना तर्जुमा कार्यान्वयन र अनुगमन तथा मूल्यांकन
- १.१३ रणनीतिक योजना, व्यवस्थापन तथा परियोजना विश्लेषण
- १.१४ संस्थागत सुशासन र संस्थागत सामाजिक उत्तरदायित्व

खण्ड (ख) — ४० अङ्क (४ प्रश्न × १० अंक)

२. आर्थिक व्यवस्था र अन्तर्राष्ट्रिय सम्बन्ध

- २.१ आर्थिक वृद्धि तथा आर्थिक विकास
- २.२ आर्थिक विकासका पक्षहरू: कृषि, पर्यटन, पूर्वाधार, पर्यावरण संरक्षण, वैदेशिक रोजगारी, विप्रेषण, तथा मानव संशाधन
- २.३ विकासमा सार्वजनिक क्षेत्र, निजी क्षेत्र र सहकारी क्षेत्रको भूमिका
- २.४ वैदेशिक सहायता र अन्तर्राष्ट्रिय सहयोग
- २.५ गरिबी निवारण र रोजगारी सृजना
- २.६ दिगो विकास र दिगो विकासका लक्ष्यहरू
- २.७ विकासमा नागरिकको संलग्नता र साभेदारी विकास
- २.८ सामाजिक न्याय र समानता
- २.९ वैदेशिक व्यापार, लगानी तथा प्रविधि हस्तान्तरण
- २.१० संगठित अपराध: विद्युतीय अपराध, मिलेमतो, एकाधिकार, भ्रष्टाचार र सम्पत्ति शुद्धिकरण

खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेड  
प्रशासन सेवा, सामान्य प्रशासन समूह, तह ७, वरिष्ठ अधिकृत पदको  
खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

- २.११ विश्व बैंक, अन्तर्राष्ट्रिय मुद्रा कोष, अन्तर्राष्ट्रिय वित्त संस्था, एशियाली विकास बैंक, द्विपक्षीय सहयोग संस्थाहरु सम्बन्धी जानकारी
- २.१२ संयुक्त राष्ट्रसंघ र यसका एजेन्सीहरु, विश्व व्यापार संगठन (Sanitary and Phyto Sanitary) FAO, IFAD, WFP
- २.१३ युरोपेली संघ (EU), दक्षिण पूर्वी एशियाली राष्ट्रहरुको संगठन (ASEAN), दक्षिण एशियाली क्षेत्रीय सहयोग संगठन (SAARC), क्षेत्रीय व्यापार प्रणाली

**खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेड**  
**प्रशासन सेवा, सामान्य प्रशासन समूह, तह ७, वरिष्ठ अधिकृत पदको**  
**खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम**  
**द्वितीय पत्र : सेवा सम्बन्धी**  
**खण्ड (क) - ३० अङ्क (३ प्रश्न x १० अंक)**

**१. मानव संसाधन व्यवस्थापन**

- १.१ मानव संसाधन व्यवस्थापनको अवधारणा, आयामहरू र चुनौतीहरू
- १.२ कर्मचारी व्यवस्थापनका पक्षहरू: भर्ना, छनौट, नियुक्ति, पदस्थापन, सामाजिकीकरण र उपयोग
- १.३ मानव संसाधन अभिलेख र मानव संसाधन सूचना प्रणाली
- १.४ कार्य सम्पादन मूल्यांकन, कार्य सम्पादन करार र कार्य सम्पादनमा आधारित प्रोत्साहन प्रणाली
- १.५ गुनासो व्यवस्थापन
- १.६ ट्रेड युनियन र सामूहिक सौदाबाजी
- १.७ आचार संहिता, नैतिकता, सदाचार, अनुशासन
- १.८ संगठनात्मक कार्य संस्कृति, व्यवहार र समूह गतिशिलता
- १.९ प्रशासनिक विधिहरू:- कार्य विश्लेषण, कार्य विवरण, कार्य मुल्याङ्कन, कार्य विस्तृतीकरण, कार्य पुष्टिकरण,
- १.१० व्यवस्थापन परिक्षण
- १.११ उत्प्रेरणा:- अवधारणा, महत्व, र कार्य सम्पादनमा आधारित तलव सुविधा
- १.१२ संगठनात्मक स्वरूप: अवधारणा, संगठन गठनका आधारहरू, प्रकार, निर्माण तथा संरचना
- १.१३ सुशासन अवधारणा, आधारभूत तत्वहरू, नेपालको सार्वजनिक निकायहरूमा सुशासनको अवस्था
- १.१४ नेतृत्व, निर्णय प्रक्रिया र संचार तथा प्रतिवेदन लेखन सीप
- १.१५ SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats) ,PESTLE (Political, Economic Sociological, Technological, Legal and Environmental) Analysis
- १.१६ विविधता व्यवस्थापन
- १.१७ संकट व्यवस्थापन, जोखिम व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन र प्रकोप व्यवस्थापन

**खण्ड (ख) - ५० अङ्क (५ प्रश्न x १० अंक)**

**२. सार्वजनिक संस्थान र व्यवस्थापन**

- २.१ नेपालमा सार्वजनिक संस्थान/कम्पनीहरूको आवश्यकता, उपलब्धी, संभावना, चुनौती तथा व्यवस्थापनका सवालहरू
- २.२ व्यावसायिक शासकीय पद्धतिको वर्तमान अवस्था
- २.३ नेपाल खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनीको ऐतिहासिक विकासक्रम, लक्ष्य, उद्देश्य, रणनीति, संरचना संगठनात्मक, स्रोत व्यवस्थापन, उपादेयता तथा वर्तमान अवस्था, संस्थागत सुधारका प्रयास, संभावना र चुनौतीहरू
- २.४ सार्वजनिक संस्थान/कम्पनीहरूको स्वायत्तता र व्यावसायिकता

**खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेड**  
**प्रशासन सेवा, सामान्य प्रशासन समूह, तह ७, वरिष्ठ अधिकृत पदको**  
**खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम**

- २.५ नेपाल खाद्य संस्थान र नेशनल ट्रेडिङ लिमिटेडले गर्दै आएका कामहरूको जानकारी
- २.६ खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनीको व्यापार विविधीकरण, प्रतिष्पर्धात्मक क्षमता, आन्तरिक तथा बाह्य व्यापारका संभावना र चुनौतीहरू
- २.७ खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनीको व्यावसायिक योजना (Business Plan)
- २.८ नेपालमा वस्तु तथा सेवाका गुणस्तर सम्बन्धी मापदण्ड, संस्थागत व्यवस्था, गुणस्तर नियन्त्रण र प्रयोगशाला
- २.९ कम्पनीले संचालन गर्ने खरिद विक्री, भण्डारण, कुटानी पिसानी, ब्राण्डिङ, प्याकेजिङ, ढुवानी सम्बन्धी विषयहरू
- २.१० कम्पनीले प्रयोगमा ल्याएको बजारीकरण रणनीति एवं अनलाइन विजिनेस पोर्टल सम्बन्धी जानकारी
- २.११ चालु आवधिक योजना र चालु आ.व. को नीति तथा कार्यक्रम तथा बजेटमा खाद्य व्यवस्थासंग सम्बन्धित विषयहरू
- २.१२ सार्वजनिक संस्थानको सम्पत्ति व्यवस्थापनका उपयुक्त रणनीतिहरू
- २.१३ खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी र प्रदेश एवं स्थानीय तहबीच सहकार्यको संभावित क्षेत्रहरू र सहकार्यको मोडल तथा सरोकारवाला, साझेदार तथा सहयोगी निकायहरू
- २.१४ नेपालमा रैथाने बाली उत्पादनको वर्तमान अवस्था, माग आपूर्ति तथा बजारीकरणको व्यवस्थामा खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनीको भूमिका
- २.१५ खाद्य सुरक्षा तथा खाद्य सम्प्रभुता, पौष्टिकता सम्बन्धी अवधारणा, अवस्था तथा खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनीको भूमिका
- २.१६ वार्ता र सम्झौता अवधारणा, सिप र रणनीतिहरू
- २.१७ सामाजिक सुरक्षा र सामाजिक संरक्षण
- २.१८ Production and Operations Management: Fundamentals of operations management, Production control, Supply chain management, Quality management, Project management concept, Management of service operations; Role and importance of materials management, value analysis, Inventory control and management, Waste management
- २.१९ International Trade/Business: International Business Environment; Changing composition of trade in goods and services, Nepal's Foreign Trade: Policy and trends, Financing of International trade, Regional Economic Cooperation, Global competitiveness and technological developments, Foreign Investment, Foreign direct investment and foreign portfolio investment, Foreign Exchange, Export-import, Trade Facilitation, Customs Management.

खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेड  
प्रशासन सेवा, सामान्य प्रशासन समूह, तह ७, वरिष्ठ अधिकृत पदको  
खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम  
खण्ड (ग) – २० अङ्क (४ प्रश्न x ५ अंक)

३. ऐन, नियम र नीतिहरू

- ३.१ कम्पनी ऐन, २०६३
- ३.२ खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी लिमिटेडको कार्य सञ्चालन तथा कर्मचारी सेवा, शर्त र सुविधा सम्बन्धी विनियमावली, २०७९
- ३.३ खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनी खरिद तथा आर्थिक प्रशासन विनियमावली, २०७९
- ३.४ खाद्य व्यवस्था तथा व्यापार कम्पनीको प्रबन्धपत्र र नियमावली
- ३.५ खाद्य ऐन, २०२३ र खाद्य नियमावली, २०२७
- ३.६ सुशासन (व्यवस्थापन तथा संचालन) ऐन, २०६४ र नियमावली, २०६५
- ३.७ भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
- ३.८ उपभोक्ता संरक्षण ऐन, २०७५ र उपभोक्ता संरक्षण नियमावली, २०७६
- ३.९ सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ तथा सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
- ३.१० मुलुकी देवानी (संहिता) ऐन, २०७४ करार सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था
- ३.११ नेपाल सरकारका नीतिहरू:- राष्ट्रिय कृषि नीति, २०६१, वाणिज्य नीति, २०७२ र आपूर्ति नीति, २०६८